00：00：00

Ａ：では、2023年3月1日の役員会を開催いたします。議題1、新事業開発における課題の共有につきまして、まずサービス開発部〓ヨド〓さんより発表をお願いします。

ヨド：それでは、かがみに沿ってご説明させていただきます。資料1をご覧ください。

　当社の既存ビジネスにおいては、販推部が2023年度にニューエージェント獲得施策、通称〓ニュージェン〓の実施において拡大施策を採り、全国営業拠点と連携して拡販を進めていく予定でしたが、その一方で、新規事業の開発についてサービス開発部で検討を実施いたします。

　サービス開発部では収益性と売り上げのマトリクスで新事業候補をプロットし、図の左上の象限にプロットされるものを新事業として検討を進めております。

Ｂ：ちょっとすいません。このマトリクスの軸の取り方は、どういう基準で選定したものですか。これだと当社の強みとか特性というものが、一切表せてないかなと思うんですけれども。

Ｃ：そうですね。競合の視点とか当社の販売部の強みとかマーケットの状況とか、そのあたりの基本的なデータを押さえた上でのご発表となっておりますか。なってればいいんですけれども、もし検討が不足している状態だったら、本議題は飛ばして来週にしたほうがよいかなとも思っております。

ヨド：当社の既存ビジネスの減収と収益性低下がフォーカスされておりますので、まずは売り上げの補塡（ほてん）、収益性の確保という観点から事業を選別しております。ただ、おっしゃるとおり新規事業については、最初に大きく選別して、選ばれなかった事業は検討すらしなくなりますので、一度持ち帰らせていただいたほうがよろしいでしょうか。

Ａ：そうですね。とはいえ今回は、課題の共有というテーマですので、一度発表だけいただいてもよろしいでしょうか。かがみの説明をお願いできればと思います。

ヨド：恐れ入ります。それでは、まず発表を続けさせていただきます。

00：02：32